

## מורכבות בניהול פרויקטים ותכניות

### תיאור הקורס

נמצאת בשימוש ברחבי העולם בהקשרים מגוונים כמו חדרי ישיבות של Cynefin framework ברחובות העיר. מключи החלטות SWAT בתא אופנה בinalgומים, צוותי פיתוח תוכנה וצוותי מיישמים אותה בכל רמות הארגון ובכל ענף כמעט

יראה בכיתת אמן בת Cynefin framework והיוצר של שיטת Cognitive Edge מייסד , Dave Snowden. יומם אחד כיצד התחום המורכב של ניהול פרויקטים ותכניות, ניתן לפישוט, לניהול ולבקרה עיליה

הוערך לאחרונה כמאמר השלישי hei (Complex Acts of Knowing) השימוש המקורי בניהול ידע על יסומי המנהיגות של השיטה זכתה במספר פרס HBR מצוטט בתחום וכתבת השער של הצטיינות. השיטה דורגה כישום המעשי הראשון של מדע המורכבות לנושאים עסקיים. לאחרונה שנעשה בו שימוש ישיר בשיטה לניהול פרויקט Agile Prince II. נעשה שימוש בשיטה בפרסום שלPrince II בקרוב תיפתח תוכנית חדשה מרובת ליקחות לפותוח שיטות וכליים עבור גרסה חדשה של המתyiיחס לגוף רחב יותר של ידע ונסיון. המורכבות היא שינוי תבנית חשיבה מרכזיות מחשיבה מערכתית, אשר שלטה בעשורים האחרונים ועובדת מתוך בסיס מדעי הטבע, לגישה אקולוגית, לא מתאפורה הנדסית של הארגון ושוקיו.

### תוצאות הלמידה

וישומה לפרויקט וניהול התוכנית. Cynefin framework תבין את היסודות של שיטת

☒ תלמיד כיצד לישם מספר מתודולוגיות לניווט במורכבות.  
☒ תבין את הקשרים המורכבים בין המורכבות וניהול הפרויקט.  
ואת תפקידן (a lead indicator) לעומת ציות (lag indicator)☒ תבין שיטות חדשות של מיפוי עמדות  
של התראות על הצpoi בניהול התוכנית.  
או ייצוג רב-שכבותי בזמן אמת של תרבות ארגונית ותכניתית 'fractal'☒ תלמיד להעריך את ה  
והשפעתה על הביצועים

## למי מיועד הקורס

- ☒ מנהלי פרויקטים ☒
- ☒ אנשי אקדמיה המתעניינים בנושא
- ☒ מנהלים בעלי אחריות רלבנטיות

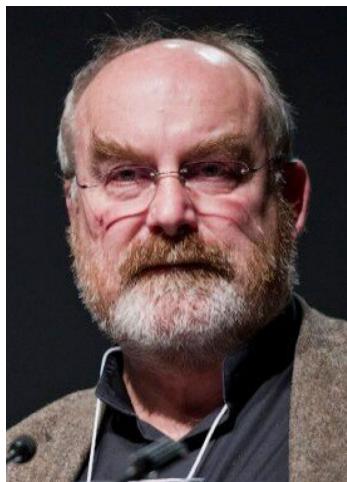
## מחירי הקורסים

800 CHF המחיר הרגיל:

## משך הקורס

1 day

## המורה



Dave Snowden

עבדתו היא בינלאומית בטבעה ומכסה Cognitive Edge. חמישד והמנהל המדעי הראשי של ארגוני ממשלה ותעשייה. עבדתו מתאפיינת לנושאים מורכבים הקשורים לאסטרטגיה, לקבלת החלטות ארגוניות. הוא היה חלוץ הגישה המדעית מבוססת לארגונים המסתמכת על אנטרופולוגיה, מדעי המוח ותיאוריות מערכות מורכבות מסתגלות. הוא נואם פופולארי ומלהיב על מגוון נושאים, וידען בzinיות הפרגמטית ובסגנון הננו-קונפורמייסטי שלו.☒ הוא מחזיק בתפקידו אורח באוניברסיטאות של פרטoria ואוניברסיטת פוליטכניק בהונג קונג, כמו גם

עמית אורח באוניברסיטת וורוויק. הוא עמית בכיר במכון לביטחון ומחקרים אסטרטגיים על Boone באוניברסיטת נניאנג ובמכללה לשירותי אזרחי בסינגפור. המאמר שכתב יחד עם בנובמבר 2007 וגם זכה בפרס Harvard Business Review מנהיגות היה מאמר השער של האקדמיה לניהול עבור המאמר המשעי הטוב ביותר באותה שנה.<sup>27</sup> קודם לכך, הוא זכה בפרס מיוחד מן האקדמיה על מקורות העבודה בניהול ידע. הוא חבר מערכת של כמה כתבי עת בשנת 2006 הוא CO: E אקדמיים ומשתמשים בתחום ניהול ידע, והוא העורך הראשי במשרדי בריטניה) עם הופעתה ובשנת 2007 מונה לחבר פאנל) EPSRC היה מנהל תוכנית המחקר ארה"ב) על מחקר במדעי המורכבות. לפני זה עבד עבור יbm, שם היה מנהל) NSF הבודנים של במהלך אותה תקופה הוא נבחר על ידי יbm כאחד משישה הוגים "לפי דרישת Complexity; עברו מסע פרסום רחב ברחבי העולם. לפני כן עבד במגוון תפקידים אסטרטגיים וניהוליים במגזר השירותים.